

Lösungshinweise Case Study 2: BiInnovate

Lösung Aufgabe 1:

1. Rollen der Konzerngesellschaften entlang der Wertschöpfungskette

Wertschöpfungsstufe	Gesellschaft(en)	Rolle
Strategische Planung & IP-Management	BiInnovate AG (CH)	Konzernweite F&E-Strategie, Eigentümerin aller Patente/Marken, Zulassungssteuerung (EMA/FDA)
Operative F&E	BioResearch GmbH (DE) ActiveBio Ltd. (UK)	Durchführung experimenteller / klinischer Studien nach Vorgaben der BiInnovate AG (Contract R&D)
Produktion	Werke CH/DE/ES	Herstellung der Wirk- und Fertigprodukte (GMP)
Globale Supply-Chain & Vermarktung	BiInnovate AG (CH)	Beschaffung, Logistik, Preis- & Markenstrategie
Lokale Vermarktung	BioMarket Italia S.p.A. BioMarket España S.L. BioMarket UK Ltd. BioMarket USA Inc.	Verkauf an Endkunden, lokales Marketing, Lagerhaltung

Lösung Aufgabe 2:

Wesentliche Funktionen, Risiken und Wirtschaftsgüter

Funktionen

- Strategisches & operatives F&E-Management
- IP-Pflege (Patente, Marken, Zulassungsdossiers)
- Produktion & Qualitätssicherung (GMP)
- Supply-Chain-Steuerung, Logistik
- Globales / lokales Marketing & Vertrieb
- Regulatory Affairs

Risiken

- F&E-Erfolgsrisiko, Zulassungsrisiko
- Produktions- und Qualitätsrisiko

- Markt- und Preisrisiko
- Vorrats-, Kredit- und Währungsrisiken
- Haftungs- und Produktsicherheitsrisiko
- IP-Verletzungs- und Obsoleszenzrisiko

Wirtschaftsgüter

- Therapeutische Patente, Technologien, Marken
- Klinische Studien- und Zulassungsdaten
- GMP-Produktionsanlagen
- Kunden- und Lieferantenbeziehungen
- Know-how der Mitarbeiter

Lösung Aufgabe 3:

Funktions- und Risikoprofile der ausgewählten Gesellschaften

Gesellschaft	Kernfunktionen	Hauptrisiken & Wirtschaftsgüter	Charakterisierung
a) BioInnovate AG (CH)	Strategische & klinische F&E-Leitung, IP-Eigentum, Produktion, globale Supply-Chain, Marken- & Preisstrategie, Finanzierung	Trägt F&E-, IP-, Zulassungs-, Produktions-, Markt- und Vorratsrisiken; hält Patente, Marken, Produktionsanlagen	Entrepreneur / Prinzipal
b) BioResearch GmbH (DE)	Operative prä- & klinische Forschung, Studienmanagement	Limitierte Betriebsrisiken; keine wesentlichen intangibles, arbeitet auf Kostenbasis	Contract R&D-/Forschungs-Dienstleister
c) ActiveBio Ltd. (UK)	Laborforschung, präklinische Tests gem. Vorgaben	Gleiches Profil wie BioResearch GmbH	Contract R&D-/Forschungs- und Entwicklungs-Dienstleister
d) BioMarket Italia S.p.A. (stellvertretend)	Lokaler Vertrieb, Marketing, Lagerhaltung (Kühlkette), Kundenservice	Beschränktes Lager- & Kreditrisiko; kein signifikantes Preis- oder IP-Risiko	Limited-Risk-Distributors (LRDs)

Lösung Aufgabe 4:

4. Übersicht konzerninterner Transaktionen

Nr.	Partei 1	Partei 2	Transaktionsart
1	BioResearch GmbH (DE)	BiInnovate AG (CH)	Durchführung operativer F&E-Tätigkeiten
2	ActiveBio Ltd. (UK)	BiInnovate AG (CH)	Durchführung operativer F&E-Tätigkeiten
3	BiInnovate AG (CH)	BioMarket Italia S.p.A. (u.a.)	Lieferung der Fertigprodukte

5. Anwendbare Verrechnungspreismethoden

Nr.	Tested Party	Methode	Begründung
1	BioResearch GmbH	Kostenaufschlagsmethode / TNMM (Net Cost Plus als Profit Level Indicator)	Routine-Dienstleister mit verlässlicher Kostenbasis, keine intangibles
2	ActiveBio Ltd.	Kostenaufschlagsmethode / TNMM (Net Cost Plus als Profit Level Indicator)	Gleiches Argument wie Nr. 1
3	BioMarket-Vertriebs-Gesellschaften	Wiederverkaufspreismethode (price setting) und/ oder TNMM (Operative Marge als Profit Level Indicator) als Price Testing	LRDs tragen begrenztes Risiko; Vergleichbarkeit externe Vergleichsmargen verfügbar